



A projektmenedzsment fogalma

Előadó:
dr. Varga Zoltán adjunktus
PTE ETK Zalaegerszegi Képzési Központ
2017.10.27 - 28.

Helyszín:
PTE ETK Szombathelyi Képzési Központ, 9700 Szombathely, Jókai u. 14

A RENDEZVÉNYT AZ EMBERI ERŐFORRÁSOK MINISZTERIUMA NEMZETI TEHETSÉG PROGRAMJA
TÁMOGATTA (NTP-SZKOLL-17-0015).



A projektmenedzsment fogalma

Projektmenedzsment ismérvei
ISO szerinti definíció
Projektfázis minták
Projektek négy fázisa

1/B modul

Dr. Varga Zoltán

Projektmenedzsment megjelenése

- piramisok
- 1940-es évek: over-the-fence
- hidegháború: B-52, Minuteman, Polaris
- 1950-es évek: kormányzati beszállítók, alvállalkozók, túlmenedzselés?
- 1960-as évek: más szektorok
 - dinamikus környezet; komplex, integrált tevékenységek
 - szűk korlátok, funkcionális határok átlépése
- 1980-as évek: nem választási lehetőség
- 1990-től Human Genome Project, Neo Project, Mars Climate Orbiter (APPL)

Projektek ismérvei, tulajdonságai

- termék, megvalósítandó cél (minőségi elvárások, követelmények)
- megvalósítást leíró projektterv (időkeret) és költségterv (költségkeret) = idő- és erőforráskorlátok
- bizonytalan, kockázatos
- ideiglenes szervezet
- funkcionális határokat átlép
- projektcélkitűzések és termékjellemzők folyamatos meghatározása és elérése a projekt időtartama alatt
- termék lehet egy vagy több termék egységének megteremtése (nagyobb projektstruktúra része)

ISO szerinti definíció

- hosszútávú tervezet ?
- ...emberek valószínűleg meg... ?
- ...egyértelmű felelősségvállalás... ?
- ISO szerinti definíció
 - egyedi folyamat, amely
 - kezdési és befejezési dátumokkal megjelölt,
 - specifikus követelményeknek – beleértve a minőségi, költség- és erőforráskorlátokat – megfelelő,
 - célkitűzés elérése érdekében vállalt,
 - koordinált és kontrollált
 - tevékenységek csoportja

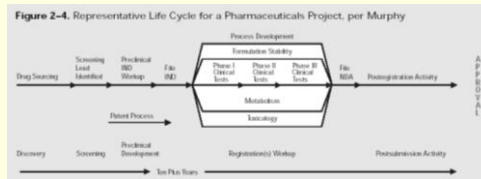
Tehát mi a projekt?

- projekt definíciójának aspektusai (APM, IPMA, PMI)
- ideiglenes-egyedi
- projektmenedzsment – Management by Projects?
- hol a projektmenedzsment?

Jövedelem- és tőkeprojektek

- komplexitás, méret
- szervezeti felépítés
- időszak

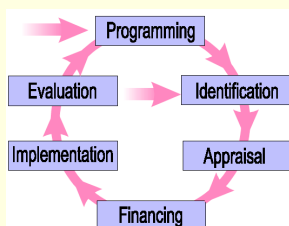
Projektfázisok



forrás: Murphy, Patricia L., "Pharmaceutical Project Management: Is It Different?," Project Management Journal, September 1989. Newtown Square, PA: Project Management Institute.

Projektfázisok

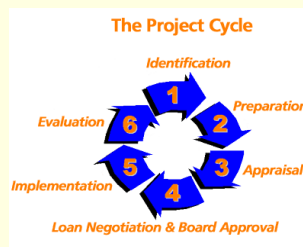
Európai Bizottság - European Commission (PHARE)



forrás: EUROPEAN COMMISSION, EuropeAid Co-operation Office, Project Cycle Management Handbook, March 2002

Projektfázisok

Világbank



forrás: The World Bank Group, <http://web.worldbank.org>

Projektek négy fázisa

1. fázis: koncepció

- vevő és cél (kell vevő?)
- elkötelezettség
- új termék ötlete
- „játéktér” - stakeholder
- tanulmányterv (kapacitás, szellemiség)
- projektmenedzser
- kommunikációs csatornák, felelőségek
- idő
- specifikáció
- költség
- gazdasági sz.
- finanszírozás
- földrajzi kérdések
- szerződéses feltételek

Projektek négy fázisa

1. fázis: koncepció (folytatás)

Minimális kérdések:

- vevői igények - végtermék
 - funkcionális alternatívák
 - döntéshozatali prioritások
- vevői igények - kommunikáció
- idő-, erőforrás- és költségkorlátok
- sikeres teljesítés mérőszámai
- kockázati tényezők
- háttér információk

Projektek négy fázisa

1. fázis: koncepció (folytatás)

Definiáló dokumentum

- probléma meghatározás
- technikai/funkcionális célkitűzések
- várható hatékonysági vagy gazdasági eredmények
- befejezés követelményei, szállítandó minőségi paraméterek
- feltételezések, kiindulási pontok
- kockázati tényezők
- erőforrásigények és korlátok

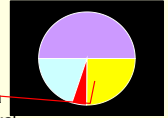


Projektek négy fázisa

1. fázis: koncepció (folytatás)

A projektek sorsa...

- A projektek nem szerepelnek jól.
 - 50% - törölve szállítás előtt
 - 25% - leszállítva, de nincs alkalmazva
 - 20% - alkalmazva nagy változtatásokkal
 - 5% - leszállítva és alkalmazva
- okok
 - nincsen megfelelően definiálva
 - személyi változások
 - túl komplikált, hosszú vagy nagy
 - váratlan események
 - gazdasági prioritások változása
 - vállalati menedzsment politika stb.



Projektek négy fázisa

2. fázis: Tervezés – szervezés

(core - facilitating)

- részletezettség (WBS): tevékenység = munkacsomag?
- ütemezés
- erőforrástervezés
- költségtervezés
- projektmenedzser (rangidős tagok)
- projektterv
- kontingenciák
- kockázatmenedzsment
- minőség, szervezet, kommunikáció

Projektek négy fázisa

3. fázis: végrehajtás

- a projekt tevékenységek megvalósítása
- jelentési rendszer
- elhárítás, nyilvántartás

4. fázis: befejezés

- jelentések elemzése
- visszacsatolás fontossága

Köszönöm a figyelmet!